

DOI: 10.37791/2687-0657-2025-19-4-28-39

Исследование факторов конкурентоспособности индустриальных парков

В. В. Кузнецов¹, В. И. Хабаров^{1*}

¹Университет «Синергия», Москва, Россия

*vhabarov@synergy.ru

Аннотация. Актуальность представленной темы статьи обусловлена необходимостью и важностью исследования проблемы конкурентоспособности индустриальных парков как ключевого элемента современного экономического развития субъектов рынка. Ежегодно количество индустриальных парков в России увеличивается, поэтому определение их роли и влияния на рыночную ситуацию, особенности конкурентоспособности парков становятся существенными и актуальными. Так, индустриальные парки конкурируют между собой за привлечение инвестиций и перспективных компаний-резидентов на свою территорию. Кроме того, феномен индустриальных парков носит международный характер, что приводит к международной конкуренции отечественных парков с зарубежными парками. Этот факт детерминирует необходимость повышения конкурентоспособности отечественных индустриальных парков, а также способствует привлечению иностранного капитала и зарубежных компаний, которые могут инвестировать средства в создание и развитие бизнеса на территории России. В статье анализируются факторы, влияющие как на экономическую эффективность функционирования индустриального парка, так и на его привлекательность для инвесторов. В частности, рассмотрен комплекс традиционных факторов, таких как инфраструктурное обеспечение, налоговые льготы, доступ к финансированию и качество человеческих ресурсов. Кроме того, приводится ряд современных факторов, таких как инновационное развитие, менеджмент нематериальных активов и экологическая устойчивость, которые способны обеспечить паркам необходимый уровень конкурентоспособности на современном развивающемся рынке. Результаты исследования могут быть полезны для управляющих компаний, государственных органов и инвесторов, заинтересованных в развитии индустриальной инфраструктуры.

Ключевые слова: индустриальный парк, факторы конкурентоспособности, конкуренция, инфраструктура, экология, нематериальные активы

Для цитирования: Кузнецов В. В., Хабаров В. И. Исследование факторов конкурентоспособности индустриальных парков // Современная конкуренция. 2025. Т. 19. № 4. С. 28–39. DOI: 10.37791/ 2687-0657-2025-19-4-28-39

Factors of Competitiveness of Industrial Parks

V. Kuznetsov¹, V. Khabarov^{1*}

¹Synergy University, Moscow, Russia

*vhabarov@synergy.ru

Abstract. The relevance of the presented topic of the article is due to the necessity and importance of studying the problem of competitiveness of industrial parks as a key element of modern economic development of market entities. The number of industrial parks in Russia is increasing every year, so determining their role and impact on the market situation, as well as the competitiveness of parks, are becoming essential and relevant. Thus, industrial parks compete with each other to attract investments and promising resident companies to their territories. In addition, the phenomenon of industrial parks is international in nature, which leads to international competition between domestic parks and foreign parks. This fact determines the need to increase the competitiveness of domestic industrial parks, and also helps attract foreign capital and foreign companies that can invest in the creation and development of businesses in Russia. The article analyzes the factors influencing both the economic efficiency of the industrial park and its attractiveness to investors. In particular, a set of traditional factors is considered, such as infrastructure provision, tax benefits, access to finance and the quality of human resources. In addition, a number of modern factors are cited, such as innovative development, intangible asset management and environmental sustainability, which can provide parks with a sufficient and necessary level of competitiveness in today's emerging market. The results of the study can be useful for management companies, government agencies, and investors interested in the development of industrial infrastructure.

Keywords: industrial park, competitiveness factors, competition, infrastructure, ecology, intangible assets

For citation: Kuznetsov V., Khabarov V. Factors of Competitiveness of Industrial Parks. *Sovremennaya konkurentsya*=Journal of Modern Competition, 2025, vol.19, no.4, pp.28-39 (in Russian). DOI: 10.37791/2687-0657-2025-19-4-28-39

Введение

В условиях трансформации бизнеса и стремительного научно-технологического развития индустриальные парки (ИП) становятся важным инструментом и фактором конкурентоспособности как территориальных субъектов экономики, так и страны в целом. Речь идет о специализированных территориях, объединяющих предприятия различных отраслей, которые предоставляют уникальные возможности для создания эффективной производствен-

ной среды, оптимизации логистических систем и процессов, внедрения инновационных решений. Цель исследования состоит в выявлении, обосновании и систематизации факторов конкурентоспособности индустриальных парков. Задачи исследования сводятся к анализу научной и практической информации по проблематике конкурентоспособности индустриальных парков, анализу как базовых, так и потенциальных факторов их конкурентоспособности. Результаты исследования: приведен систематизиро-

ванный перечень факторов конкурентоспособности индустриального парка, который может служить необходимой и достаточной информационной базой для потенциальных инвесторов или государственных структур для развития индустриальных площадок и территорий; представлена аргументированная характеристика факторов конкурентоспособности индустриальных парков.

Современные тренды развития экономики органично включают в себя такие научно-технологические бизнес-структуры, как индустриальные парки. На территории 72 регионов страны активно и продуктивно работает более четырехсот индустриальных парков¹. С каждым годом подобных научно-промышленных площадок становится всё больше. Региональные индустриальные площадки конкурируют между собой с целью привлечения на свою территорию новых резидентов и новых инвестиций, а также для получения государственной поддержки как в части финансирования, так и в части территориальных преференций. Поэтому вопрос конкурентоспособности индустриальных парков как отдельно взятых бизнес-единиц, конкурирующих на этом относительно новом для России рынке, весьма актуален.

Конкурентоспособность индустриального парка, представляющего собой довольно сложное организационно-структурное образование, складывается из множества факторов. Одним из ключевых аспектов является инфраструктурное обеспечение.

¹ Портал индустриальных парков России. URL: <http://www.indparks.ru/> (дата обращения: 11.01.2025); Индустриальные парки и технопарки России. URL: <https://russiaindustrialpark.ru/> (дата обращения: 11.01.2025); Индустриальные парки России – 2024. Отраслевой обзор. Вып. 11 // Ассоциация индустриальных парков России. URL: [https://indparks.ru/upload/iblock/dca/auxlc1f2bwvd0sandsazsdicqu0vsf1e/%D0%90%D0%98%D0%9F%20%D0%A0%D0%A4%20%D0%BE%D0%B1%D0%B7%D0%BE%D1%80%202024%20\(pass\)%20sm.pdf](https://indparks.ru/upload/iblock/dca/auxlc1f2bwvd0sandsazsdicqu0vsf1e/%D0%90%D0%98%D0%9F%20%D0%A0%D0%A4%20%D0%BE%D0%B1%D0%B7%D0%BE%D1%80%202024%20(pass)%20sm.pdf) (дата обращения: 14.11.2024).

Хорошо развитая транспортная и коммунальная инфраструктура способствуют привлечению инвестиций и созданию новых рабочих мест. Наличие современных коммуникационных технологий, таких как высокоскоростной интернет, также играет значительную роль в обеспечении конкурентоспособности индустриальных парков. Инфраструктура не только облегчает взаимодействие между предприятиями, но и создает комфортные условия для жизни и работы сотрудников.

Кроме того, важным фактором конкурентоспособности является наличие в ИП квалифицированной рабочей силы. Индустриальные парки, как правило, располагаются вблизи образовательных учреждений, что позволяет обеспечить постоянный приток новых специалистов. Система профессионального обучения и переподготовки кадров также должна быть адаптирована к потребностям предприятий, работающих в парке. Таким образом, взаимодействие между образовательными учреждениями и бизнесом становится критически важным для формирования конкурентоспособной рабочей силы.

Следующим значимым фактором конкурентоспособности ИП является государственная поддержка и регулирование. Эффективная политика в области налогообложения, субсидирования и предоставления льгот может значительно повысить привлекательность индустриальных парков для потенциальных инвесторов. Государственные программы по поддержке инноваций и научных исследований способствуют созданию благоприятной экосистемы для стартапов в малом и среднем бизнесе, что, в свою очередь, повышает общую конкурентоспособность региона.

Также следует отметить роль инноваций и технологического развития. Индустриальные парки должны стать центрами внедрения новых технологий и методов управления производством. Сотрудничество с научными

учреждениями и исследовательскими центрами позволяет предприятиям, входящим в ИП, оставаться на передовой технологического прогресса, что является необходимым условием для поддержания высокого уровня их конкурентоспособности в условиях быстро меняющегося рынка.

Важным и значимым фактором конкурентоспособности ИП является его экологическая устойчивость. В условиях глобальных вызовов, связанных с изменением климата и истощением природных ресурсов, предприятия должны стремиться к внедрению экологически чистых технологий и практик. Это не только способствует улучшению имиджа компаний, но и позволяет снизить затраты на энергоресурсы, что в конечном итоге положительно сказывается на их конкурентоспособности.

Таким образом, факторы, влияющие на конкурентоспособность промышленных парков, представляют собой совокупность детерминант, отражающих многогранность и взаимосвязанность элементов исследуемого объекта.

Литературный обзор

В отечественной научной литературе исследование проблематики деятельности и развития промышленных парков началось совсем недавно. Рост количества публикаций, связанных с исследованиями и анализом деятельности ИП, начался в нулевых, что напрямую связано с появлением первых полноценных промышленных парков на территории России. Анализ результатов исследований по проблемной области необходим для того, чтобы определить и обосновать сущность и особенности промышленного парка, а также оценить степень изученности феномена конкурентоспособности ИП.

Важно сначала проанализировать устоявшиеся в научной литературе определения промышленного парка. Так, в рабо-

те О. Н. Беленова, Т. Ю. Смольяниновой и Ю. В. Шурчковой промышленный парк представлен как «территориально обособленный производственный инновационный комплекс, объединенный единой концепцией, обладающий определенной инфраструктурой, обеспечивающий близость основных транспортных узлов и рынков сбыта, предоставляющий резидентам сопутствующие услуги и возможности получения государственных льгот и гарантий» [3]. В данном определении отражены такие важные особенности промышленного парка, как производственная ориентация его резидентов, наличие специализированной инфраструктуры, инновационная составляющая, государственная поддержка резидентов и предоставление определенного ряда услуг. Тем не менее, по мнению авторов, данное определение не полно и не учитывает ряд важных аспектов, необходимых для целостной характеристики ИП.

В работе Б. П. Хижнякова промышленный парк определен как «специальным образом организованная территория с развитой инфраструктурой, сдаваемой в аренду, функционирующая в рамках утвержденной концепции и под управлением специальной организации» [16]. Здесь возникает такой важный аспект, как организация, управляющая промышленным парком. Управляющая компания является связующим звеном как между резидентами одного парка, так и между резидентами и государством. Именно она отвечает за общее планирование деятельности парка, контроль результатов его деятельности и корректировку по итогам контроля. Управляющая компания также определяет спектр сопутствующих услуг на территории парка и предоставляет их резидентам и потенциальным инвесторам. По сути, управляющая компания обеспечивает необходимый и достаточный уровень конкурентоспособности промышленного парка в целом и отвечает за привлечение

новых резидентов и инвесторов на свою территорию.

Согласно выдержке из Стандарта индустриального парка [1], официального документа Некоммерческого партнерства «Ассоциация индустриальных парков», «индустриальный (промышленный) парк – это управляемый единым оператором (специализированной управляющей компанией) комплекс объектов недвижимости, состоящий из земельного участка (участков) с производственными, административными, складскими и иными помещениями и сооружениями, обеспеченный энергоносителями, инженерной и транспортной инфраструктурой и административно-правовыми условиями для размещения производств» (понятия «индустриальный парк» и «промышленный парк» тождественны). В данном определении присутствует важная составляющая, определяющая сущность индустриальных парков, а именно наличие у земли, на которой расположен парк, правового режима для осуществления производственной деятельности.

Другая особенность индустриального парка, а именно высокий уровень кооперации резидентов, отражена в определении С. Н. Кузнецовой. Индустриальный парк – это «договорная межфирменная производственная сеть малых и средних хозяйствующих субъектов (резидентов промышленного парка), расположенных на специально созданной и управляемой промышленной зоне с единой инженерной инфраструктурой и технологически связанных с крупным предприятием (интегратором промышленного парка), осуществляющим разработку и производство конечной продукции» [7]. Здесь также отмечена важная роль якорного резидента – крупного предприятия, с деятельностью которого так или иначе связаны остальные резиденты.

Таким образом, все вышеперечисленные определения недостаточно полны, так как только частично отражают организационно-

экономическую и бизнес-генерирующую сущность индустриального парка. Поэтому предлагается авторский вариант определения ИП: *индустриальный парк – форма кооперации предприятий (резидентов парка), находящихся под контролем одной управляющей компании, расположенных на территории, обладающей правовым режимом для осуществления производственной деятельности, предназначенной для размещения новых промышленных предприятий смежных отраслей промышленности, для которых создана общая инфраструктура (транспортная, энергетическая, канализация и очистные сооружения, сети связи, сигнализация, охрана) и предоставляются иные сопутствующие услуги.* Взаимодействие резидентов и управляющей компании оптимизируется в целях экономии на инфраструктурных и транзакционных издержках, а также развитии инновационного потенциала ИП [6].

Кроме определения организационно-экономического содержания ИП важно выделить и охарактеризовать его конкурентоспособность. Принципиальным базисом для определения конкурентоспособности ИП послужило общее определение этого понятия, данное в работе Ю. Б. Рубина [12]: «Конкурентоспособность – это потенциальное или реальное состояние параметров объекта конкуренции, обеспечивающее ему способность конкурировать за достижение запланированных целей по удовлетворению его потенциальных или реальных потребностей. Конкурентоспособность предполагает использование максимально возможного количества методов конкуренции». Если рассматривать отрасль индустриальных парков, то конкурентоспособность можно трактовать как способность менеджмента управляющей компании поддерживать различные параметры парка на достаточном уровне, позволяющем привлекать новых резидентов и инвесторов, обеспечивать финансирование деятельности ИП и иметь положительные финансовые результаты.

Интересно проанализировать результаты исследований понятий конкурентоспособности ИП, отраженных в научной литературе. Как правило, роль и значение индустриальных парков раскрывается через представление конкурентоспособности отдельно взятых резидентов или регионов, в которых они ведут свою деятельность. Так, в работах К. А. Юркиной [17], Е. А. Тиханова [15], В. В. Печаткина [11], В. В. Криворотова [4], Н. С. Русиновой [13] конкурентоспособности индустриальных парков как отдельно взятых бизнес-единиц, конкурирующих между собой, уделяется недостаточное внимание.

В статье Ю. В. Левиной показано, как посредством опроса представителей управляющих компаний ИП и резидентов парка выделились конкурентные факторы, которые оказывают влияние на выбор площадки для размещения производства, а именно выгодное местоположение, инфраструктура парка, доступность рынков сбыта, низкая стоимость коммунальных услуг, наличие квалифицированной рабочей силы, льготное налогообложение. Все отмеченные факторы носят характер базовых (но не достаточных) и, по-хорошему, должны присутствовать в каждом индустриальном парке. Поэтому данный набор факторов – далеко не исчерпывающий [8].

В работе Д. С. Миронова, В. А. Благина и Т. С. Худяковой, к примеру, обосновывается важность интеллектуального капитала как фактора, влияющего на конкурентоспособность парка. Авторы приходят к выводу, что эффективное управление индустриальным парком напрямую зависит от уровня управления его нематериальными активами [11].

Л. Д. Сарксян и М. С. Лукьянова выделяют благоустройство и озеленение парка как важный фактор его функционирования и конкурентоспособности, так как корректная планировка территории парка создает благоприятные условия труда рабочего пер-

сонала как во время работы, так и во время перерывов [14].

По мнению авторов, проблема конкурентоспособности индустриального парка требует более глубокого и детального исследования, выявления всех факторов конкурентоспособности, которые будут в полной мере отражать и раскрывать содержание этого понятия.

Факторы, влияющие на конкурентоспособность индустриального парка

Начать следует с основных факторов, которые создают базу, позволяющую парку конкурировать в отрасли.

Первым фактором является **инфраструктурное обеспечение**, то есть инфраструктура, созданная на территории парка, которая закрывает ряд потребностей резидентов. Наиболее распространенными являются 3 вида инфраструктуры: транспортная, коммунальная и телекоммуникационная.

Транспортная инфраструктура предполагает наличие развитой транспортной сети. Это не только автомобильные и железные дороги, но и аэропорты и порты в непосредственной близости от парка или на его территории. Транспортная инфраструктура позволяет предприятиям эффективно организовывать логистику, сокращая время и (или) затраты на доставку сырья и готовой продукции. То есть при проектировании индустриального парка необходимо показать, где можно наиболее выгодно с логистической точки зрения разместить площадку. Близость к основным транспортным узлам и магистралям способствует привлечению новых компаний, поскольку они могут снизить свои логистические затраты. К транспортной инфраструктуре парка также относятся подъездные пути к парку, т. е. асфальтированные дороги хорошего качества и внутриварковая транспортная сеть дорог и стоянок, позволяющая транспорту бес-

препятственно разгружаться или загружаться, ожидать погрузки/разгрузки.

Коммунальная инфраструктура предполагает качественное обеспечение электроэнергией, водой, газом и другими коммунальными услугами, такими как водоотведение и очистка воды, и является необходимым условием для работы предприятий. Например, надежное электроснабжение критически важно для заводов с высокими энергозатратами, а современные системы водоотведения и очистки сточных вод играют важную роль для предприятий с потенциально вредными выбросами. Кроме того, сюда же относится отопление помещений в зимнее время года, которое может осуществляться как за счет местной инфраструктуры региона, так и с помощью бойлерной, расположенной на территории парка.

Несмотря на то что данный фактор кажется очевидным и все необходимые коммуникации должны присутствовать в парке при его открытии, исследования показывают, что высокий процент уже действующих парков в различных регионах страны не имеют тех или иных коммунальных систем. В частности, почти в половине уже действующих промышленных парков России отсутствуют водоочистные сооружения [5]. Кроме того, подведенные к парку коммуникации и готовая инфраструктура – это необходимые элементы, но недостаточные [9].

Телекоммуникационная инфраструктура – это высокоскоростной интернет и мобильная связь, которые жизненно необходимы для эффективной работы современных предприятий. Это особенно актуально для компаний, использующих цифровые технологии и автоматизацию систем управления производством. Наличие современных систем связи позволяет улучшить взаимодействие между предприятиями и клиентами, между резидентами парка, управляющей компанией и сервисными компаниями.

Следующим фактором конкурентоспособности ИП является **квалифицированная**

рабочая сила. Местоположение парка необходимо выбрать так, чтобы он находился в близости от населенных пунктов с населением, обладающим необходимой квалификацией для выполнения тех работ, которые планируются к выполнению в промышленном парке. Важным аспектом является наличие образовательных учреждений (вузов, колледжей, техникумов) вблизи промышленных парков, что способствует обеспечению квалифицированной рабочей силы. Важно, чтобы учебные программы образовательных учреждений были адаптированы к требованиям рынка труда. Также программы стажировок и практик на территории парка для студентов позволяют им получать опыт работы еще до окончания учебы, что повысит их личную конкурентоспособность. Партнерство между бизнесом и образовательными учреждениями может привести к разработке программ, которые соответствуют актуальным потребностям отрасли. На территории парка также можно проводить профессиональное обучение и переподготовку работников. Постоянное обучение и переподготовка работников помогают предприятиям адаптироваться к изменениям в технологиях и методах производства. Это важно как для повышения квалификации действующих сотрудников, так и для привлечения новых специалистов.

К важным факторам конкурентоспособности промышленного парка следует отнести **государственную поддержку и регулирование**. Гибкая налоговая политика может значительно повысить привлекательность промышленных парков для инвесторов, желающих открыть свое производство на их территории. На территории парка могут быть введены следующие налоговые льготы: сниженный налог на прибыль, налог на имущество, нулевой транспортный и земельный налоги, а в отдельных случаях – отмена ввозной пошлины и нулевой таможенный НДС. Чтобы получить подобного рода государственную поддержку,

парку необходимо соответствовать требованиям стандарта индустриального парка, отраженным в законодательстве РФ. Субсидии на создание новых рабочих мест или на внедрение инновационных технологий могут стать решающим фактором при выборе места для бизнеса. Программы налоговых каникул или сниженных ставок для стартапов могут способствовать развитию новых компаний в парке. Кроме того, создание кластеров вокруг индустриальных парков, объединяющих предприятия, научные учреждения и государственные органы, может способствовать более эффективному обмену знаниями и ресурсами.

Совокупность представленных факторов можно отнести к базовым характеристикам, которые могут быть достаточным и необходимым информационным аргументом для резидента, выбирающего площадку для размещения производства. Далеко не все парки готовы предоставить подобный комплект характеристик и спектр – ИП широко дифференцируются по степени проработанности тех или иных факторов.

Важно проанализировать и более **высокотехнологичные факторы конкурентоспособности**, применение которых позволит индустриальным паркам выделиться на современном рынке и привлечь больше инвестиций и резидентов. Во-первых, это *инновации и технологическое развитие*. Индустриальные парки должны быть центрами внедрения передовых технологий, таких как автоматизация, искусственный интеллект и Интернет вещей. Это позволяет повысить производительность труда и снизить затраты резидентов. Индустриальный парк – это не только владение землей и зданиями для сдачи в аренду. Управляющая компания совместно с резидентами, в частности с якорным резидентом, должна развивать на территории своего парка инновации путем ведения активных совместных разработок для развития и оптимизации производственной и логистической деятельности. Кроме того,

на Западе, где зародилось бизнес-направление постройки индустриальных парков, развито сотрудничество с исследовательскими институтами и университетами, которые могут способствовать разработке инновационных решений, востребованных на рынке. Созданные на территории парка инновации, направленные на экономию издержек, и продвинутые методы производства могут привлечь на его территорию новых резидентов.

Достаточно перспективным направлением развития бизнес-стратегий ИП является поддержка стартапов, так как создание и поддержание бизнес-инкубаторов содействует начинающим компаниям в развитии и реализации высокотехнологичных бизнес-идей и способствует их выходу на рынок. Кроме того, обмен опытом между новыми и устоявшимися компаниями может привести к созданию уникальных продуктов и услуг.

В неразрывной связи с предыдущим фактором конкурентоспособности ИП находится другой – **управление нематериальными активами** парка. Разработка инноваций – это лишь первый этап их внедрения. Накопленные знания необходимо правильно хранить как с целью простого и удобного способа передачи этих знаний всем заинтересованным лицам на территории парка, так и с целью защиты этих данных от несанкционированной передачи конкурентам [10].

Кроме того, нематериальные активы парка – это компетенции работников парка и методы проверки сотрудников на соответствие этим компетенциям, уровень образования сотрудников и методы повышения их квалификации, а также креативный капитал. Для аккумуляции и воспроизведения знаний, разработок и компетенций следует использовать внутривпарковые базы данных и ERP-системы. Также следует отметить важность имиджа парка и его резидентов, а также собственный бренд пар-

ка, которые необходимы для продвижения на рынке. Для продвижения парка требуется интернет-сайт со всей необходимой деловой информацией о парке и его резидентах, а также реклама на профильных площадках. Если индустриальный парк имеет положительный имидж в СМИ, информация о его резидентах и имеющихся свободных или строящихся площадях отражена на сайте парка, а внутри парка действует база данных с доступной информацией о современных разработках и методах повышения квалификации работников, это делает его привлекательным местом для размещения производства [11].

Следующий фактор конкурентоспособности ИП, который актуален и достаточно востребован на сегодняшний день, – это **экологическая устойчивость**. В первую очередь следует отметить внедрение систем управления отходами, переработки материалов и мониторинг состояния окружающей среды, которые способствуют снижению негативного воздействия на природную среду. Подобные меры не только сокращают выбросы вредных химических веществ, но и могут привести к экономии ресурсов и снижению затрат за счет рециклинга ресурсов и отходов производства. Во вторую очередь отметим использование возобновляемых источников энергии (солнечные панели, ветровые турбины), которые позволят предприятиям стать более адаптивными к изменениям в законодательстве по охране окружающей среды и снизить углеродные выбросы в атмосферу.

В мире широко распространяется концепция *экоиндустриальных парков*. По определению Международной организации ЮНИДО, экоиндустриальный парк – это промышленный парк, в котором предприятия сотрудничают друг с другом и с местным сообществом, стремясь сократить количество отходов и уровень загрязнения, эффективно обмениваются ресурсами (такими как информация, материалы, вода, энергия, ин-

фраструктура, природное сырье) и тем самым способствуют достижению устойчивого развития. На практике в основе данной концепции лежит принцип циркулярной экономики: ограниченные ресурсы заменяются полностью возобновляемыми, предприятия в рамках парка формируют промышленный симбиоз, сочетающий совместное использование ресурсов и обмен побочными продуктами, когда отходы, образующиеся в процессе производства, становятся сырьем для производства на других предприятиях. Также жизненный цикл продукта увеличивается, чтобы появилась возможность его ремонта и модернизации, и отмечается высокий уровень взаимодействия парка и населенных пунктов в их непосредственной близости [2].

Индустриальные парки, активно работающие над улучшением своей экологической устойчивости, могут не только повысить собственный имидж на рынке, но и экономить на издержках на ресурсы и электроэнергию, что привлечет клиентов, заботящихся об экологии.

Заключение

Таким образом, индустриальный парк как совокупность производственных и сервисных компаний, работающих в определенной степени кооперации между собой, управляемый одной компанией, конкурирует с другими парками за новых резидентов и инвестиции. Управляющей компании совместно с резидентами необходимо постоянно контролировать состояние факторов конкурентоспособности индустриального парка в целях повышения привлекательности парка среди перспективных инвесторов и резидентов.

Факторами конкурентоспособности являются инфраструктурное обеспечение парка, квалифицированная рабочая сила, государственная поддержка и регулирование, инновации и технологическое развитие, управление нематериальными

активами и экологическая устойчивость. Каждый из этих факторов играет важную роль в обеспечении конкурентоспособности индустриальных парков. Взаимосвязь между ними создает комплексную экосистему, способствующую развитию бизнеса и привлечению инвестиций. Успешные индустриальные парки способны адаптироваться к изменениям в экономике, технологиях и потребностях рынка, а также эффективно использовать имеющиеся ресурсы для достижения своих целей.

Список литературы

1. Национальный стандарт ГОСТ Р 56301–2014 «Индустриальные парки. Требования»: принят приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 12.12.2015 [Электронный ресурс]. URL: https://indparks.ru/upload/iblock/52f/%D0%93%D0%9E%D0%A1%D0%A2%20%D0%A0%2056301_%D0%98%D0%BD%D0%B4%D1%83%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B5%20%D0%BF%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B8_%D0%BD%D0%BE%D0%B2.%20%D1%80%D0%B5%D0%B4.pdf (дата обращения: 10.01.2025).
2. Авсюк А. Перспективы развития китайско-белорусского индустриального парка «Великий камень» как экопромышленного парка // Наука и инновации. 2023. №3 (241). С. 36–42. DOI: 10.29235/1818-9857-2023-03-36-42.
3. Беленов О.Н., Смольянинова Т.Ю., Шурчкова Ю.В. Индустриальные парки: сущность и основные характеристики // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2013. №1 (33). С. 66–76.
4. Криворотов В.В., Калина А.В., Тиханов Е.А., Ерыгалов С.Е. Индустриальные парки как эффективный механизм роста конкурентоспособности региональных производственных комплексов // Вестник УрФУ. Серия: Экономика и управление. 2014. №2. С. 61–74.
5. Кузнецов В.В. Сравнительный анализ структуры и инфраструктуры индустриальных парков Приволжского и Уральского федеральных округов // Проблемы теории и практики управления. 2024. №7-8. С. 190–204.
6. Кузнецов В.В. Отраслевая специфика индустриальных парков Южного и Северо-Кавказского федеральных округов // Проблемы теории и практики управления. 2024. №9. С. 100–113.
7. Кузнецова С.Н. Развитие организационно-экономического механизма формирования промышленных парков: на предприятиях машиностроения: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. – Иваново, 2013. – 24 с.
8. Левина Ю.В. Индустриальные парки: стратегические решения по организации конкурентоспособного бизнеса // Kant. 2019. №4 (33). С. 77–81.
9. Мерзликина Г.С., Агиевич Т.Г. Промышленные парки как «точки роста» новой индустриализации // Известия Волгоградского государственного технического университета. 2015. №15 (179). С. 84–91.
10. Миронов Д.С., Благинин В.А., Худякова Т.С. Интеллектуальный капитал как фактор повышения конкурентоспособности индустриального парка // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2017. №9 (103). С. 10.
11. Печаткин В.В. Развитие индустриальных парков как направление повышения конкурентоспособности регионов России // Инновационные технологии управления социально-экономическим развитием регионов России: материалы XVI Международной научно-практической конференции (Уфа, 23–24 мая 2024 г.). – Уфа: УФИЦ РАН, 2024. С. 87–93.
12. Рубин Ю.Б., Фатхутдинов Р.А. Будущее конкуренции и конкурентоспособности // Вопросы новой экономики. 2008. №3-4 (7-8). С. 63–65.
13. Русинова Н.С., Манохин П.Е. Разработка алгоритма реализации инвестиционного проекта создания индустриального парка и его развития в целях повышения конкурентоспособности

предприятий-резидентов // Экономика и современный менеджмент: теория, методология, практика: сборник статей XII Международной научно-практической конференции (Пенза, 5 мая 2021 г.). – Пенза: Общество с ограниченной ответственностью «Наука и Просвещение», 2021. С. 132–138.

14. Сарксян Л. Д., Лукьянова М. С., Городничая А. Н. Развитие и планировка территории индустриальных парков на примере индустриального парка «Достояние» // Актуальные научные исследования в современном мире. 2021. № 11-13 (79). С. 9–12.
15. Тиханов Е. А., Криворотов В. В., Чепур П. В. Система факторов повышения конкурентоспособности предприятий, действующих на территории индустриальных парков // Фундаментальные исследования. 2016. № 2-3. С. 643–646.
16. Хижняков Б. П. Индустриальный парк: понятие, история, законодательные аспекты // Социально-экономические явления и процессы. 2015. Т. 10. № 8. С. 139–143.
17. Юркина К. А., Крупнов Ю. А. Конкурентные преимущества резидентов индустриальных парков // Стратегия социально-экономического развития общества: управленческие, правовые, хозяйственные аспекты: сборник научных статей 14-й Международной научно-практической конференции (Курск, 21–22 ноября 2024 г.). – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. С. 155–159.

Сведения об авторах

Кузнецов Владимир Васильевич, ORCID 0009-0009-2538-8682, аспирант, кафедра организационного менеджмента, Университет «Синергия», Москва, Россия, vladimir.kuznetsov3D@yandex.ru

Хабаров Владимир Иванович, ORCID 0000-0002-4223-1822, докт. экон. наук, профессор, профессор кафедры организационного менеджмента, Университет «Синергия», Москва, Россия, vhabarov@synergy.ru

Статья поступила 12.05.2025, рассмотрена 20.06.2025, принята 14.07.2025

References

1. State standard R 56301–2014. Industrial parks. Requirements: order of the Federal Agency for Technical Regulation and Metrology of December 12, 2015. Available at: https://indparks.ru/upload/iblock/52f/%D0%93%D0%9E%D0%A1%D0%A2%20%D0%A0%2056301_%D0%98%D0%BD%D0%B4%D1%83%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B5%20%D0%BF%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B8_%D0%BD%D0%BE%D0%B2.%20%D1%80%D0%B5%D0%B4.pdf (accessed 12.01.2025) (in Russian).
2. Avsyuk A. Perspectives of the China-Belarus' "Great stone" industrial park development as an eco-industrial park. *Nauka i innovatsii*=The Science and Innovation, 2023, no.3(241), pp.36-42 (in Russian). DOI: 10.29235/1818-9857-2023-03-36-42.
3. Belenov O. N., Smolyaninova T. Yu., Shurchkova Yu. V. Industrial Parks: Essence and Main Characteristics. *Regional'naya ekonomika i upravlenie: elektronnyi nauchnyi zhurnal*=Regional Economy and Management: Electronic Scientific Journal, 2013, no.1(33), pp.66-76 (in Russian).
4. Krivorot V. V., Kalina A. V., Tikhonov E. A., Erypalov S. E. Industrial parks as efficient mechanism of investments attraction and growth of regional industrial complexes competitiveness. *Vestnik UrFU. Seriya: Ekonomika i upravlenie*=Journal of Applied Economic Research, 2014, no.2, pp.61-74 (in Russian).
5. Kuznetsov V. V. Comparative analysis of structure and infrastructure of industrial parks of the Volga and Ural Federal Districts. *Problemy teorii i praktiki upravleniya*, 2024, no.7-8, pp.190-204 (in Russian).
6. Kuznetsov V. V. Industry specifics of industrial parks of the Southern and North Caucasian federal districts. *Problemy teorii i praktiki upravleniya*, 2024, no.9, pp.100-113 (in Russian).
7. Kuznetsova S. N. *Razvitie organizatsionno-ekonomicheskogo mekhanizma formirovaniya promyshlennykh parkov: na predpriyatiyakh mashinostroeniya. Avtoref. dis. kand. ekon. nauk: 08.00.05* [Development of the organizational and economic mechanism for the formation

- of industrial parks: At mechanical engineering enterprises. Cand. econ. sci. abstr. dis.: 08.00.05]. Ivanovo, 2013, 24 p.
8. Levina Yu. V. Industrial parks: Strategic decisions on competitive business management. *Kant*, 2019, no.4(33), pp.77-81 (in Russian).
 9. Merzlikina G. S., Agievich T. G. Industrial parks as "growth points" new industrialization. *Izvestiya Volgogradskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta*, 2015, no.15, pp.84-91 (in Russian).
 10. Mironov D. S., Blagin V. A., Khudyakova T. S. *Intellektual'nyi kapital kak faktor povysheniya konkurentosposobnosti industrial'nogo parka* [Intellectual capital as a factor in increasing the competitiveness of an industrial park]. *Upravlenie ekonomicheskimi sistemami: elektronnyi nauchnyi zhurnal*, 2017, no.9(103), p.10.
 11. Pechatkin V. V. The development of industrial parks as a way to increase the competitiveness of Russian regions. *Innovatsionnye tekhnologii upravleniya sotsial'no-ekonomicheskim razvitiem regionov Rossii: materialy XVI Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii (Ufa, 23–24 maya 2024 g.)* [Innovative Technologies for Managing the Socio-Economic Development of Russian regions: Proceedings of the XVI International Scientific and Practical Conference, (Ufa, May 23–24, 2024)]. Ufa, Ufa Federal Research Center of the Russian Academy of Sciences Publ., 2024, pp.87-93 (in Russian).
 12. Rubin Yu. B., Fatkhutdinov R. A. The Future of Competition and Competitiveness. *Voprosy novoi ekonomiki=Issues of New Economy*, 2008, no.3-4(7-8), pp.63-65 (in Russian).
 13. Rusinova N. S., Manokhin P. E. Development of an algorithm for implementation of the investment project of creation of an industrial park and its development in purpose of increasing the competitiveness of the residents 'enterprises. *Ekonomika i sovremennyi menedzhment: teoriya, metodologiya, praktika: sbornik statei XII Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii (Penza, 5 maya 2021 g.)* [Economy and Modern Management: Theory, Methodology, Practice: Collection of Articles from the XII International Scientific and Practical Conference (Penza, May 5, 2021)]. Penza, Limited Liability Company "Science and Education" Publ., 2021, pp.132-138 (in Russian).
 14. Sargsyan L. D., Lukyanova M. S., Gorodnichaya A. N. Development and planning of the territory of industrial parks on the example of the industrial park "Dostoyaniya". *Aktual'nye nauchnye issledovaniya v sovremennom mire*, 2021, no.11-13(79), pp.9-12 (in Russian).
 15. Tikhanov E. A., Krivorot V. V., Chepur P. V. System of industrial park resident companies competitiveness increase factor. *Fundamental'nye issledovaniya=Fundamental Research*, 2016, no.2-3, pp.643-646 (in Russian).
 16. Khizhnyakov B. P. Industrial park: Concept, history, legislative aspects. *Sotsial'no-ekonomicheskie yavleniya i protsessy=Socio-Economic Phenomena and Processes*, 2015, vol.10, no.8, pp.140-142 (in Russian).
 17. Yurkina K. A., Krupnov Yu. A. Competitive advantages of residents of industrial parks. *Strategiya sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya obshchestva: upravlencheskie, pravovye, khozyaistvennye aspekty: sbornik nauchnykh statei 14-i Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii (Kursk, 21–22 noyabrya 2024 g.)* [Strategy of Socio-Economic Development of Society: Managerial, Legal, Economic Aspects: Collection of Scientific Articles of the 14th International Scientific and Practical Conference (Kursk, November 21–22, 2024)]. Kursk, ZAO "Universitetskaya kniga" Publ., 2024, pp.155-159 (in Russian).

About the authors

Vladimir V. Kuznetsov, ORCID 0009-0009-2538-8682, Postgraduate, Organizational Management Department, Synergy University, Moscow, Russia, vladimir.kuznetsov3D@yandex.ru

Vladimir I. Khabarov, ORCID 0000-0002-4223-1822, Dr. Sci. (Econ.), Professor at Organizational Management Department, Synergy University, Moscow, Russia, vhabarov@synergy.ru

Received 12.05.2025, reviewed 20.06.2025, accepted 14.07.2025